

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

**Výroční zpráva
společnosti Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
za rok 2025**

Tuto výroční zprávu vyhotovila společnost Výzkumný ústav organických syntéz a.s., IČO 60108975, se sídlem na adrese č.p. 296, 533 54 Rybitví, zapsaná Krajského soudu v Hradci Králové pod sp. zn. B 1033.

OBSAH:

- I. Výroční zpráva podle § 21 odst. 1 až 4 zákona o účetnictví**
 1. Přehled činností Společnosti
 2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti Společnosti
 3. Hospodářské postavení Společnosti
 4. Skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni 31.12.2025 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů
 5. Předpokládaný budoucí vývoj Společnosti a hlavní rizika a nejistoty
 6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje
 7. Informace o nabytí vlastních akcií
 8. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí
 9. Zaměstnanecké otázky a pracovně právní vztahy
 10. Informace o existenci pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí
 11. Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv
 12. Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů
- II. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích**
- III. Řádná účetní závěrka**
 1. Rozvaha
 2. Výkaz zisku a ztráty
 3. Přehled o peněžních tocích
 4. Výkaz o změnách vlastního kapitálu
 5. Příloha v řádné účetní závěrce s podpisovým záznamem k závěrce
- IV. Zpráva o vztazích podle § 82 zákona o obchodních korporacích**
 1. Ovládaná osoba
 2. Způsob a prostředky ovládnání v Rozhodném období
 3. Úloha Ovládané osoby ve strikturně ovládacích vztazích v Rozhodném období
 4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK
 5. Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládající osobou
 6. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik a případné vyrovnání újmů vzniklé Ovládané osobě
 7. Zobecnění informací, které tvoří předmět obchodního tajemství
- V. Zpráva nezávislého auditora**

I. Výroční zpráva podle § 21 odst. 1 až 4 zákona o účetnictví ve znění účinném do 31. 12. 2025

1. Přehled činností Společnosti

Výzkumný ústav organických syntéz a.s. (dále jen Společnost) se v roce 2025 (dále jen účetní období) zabýval podnikatelskou činností ve třech hlavních směrech, a to ve výzkumu a vývoji v oblasti organické chemie a technologie, ve výrobě a prodeji chemických produktů z oblasti tzv. fine chemicals a v činnostech analytických, toxikologických a ekotoxikologických. Vedení Společnosti přitom trvale racionalizovalo celkovou činnost Společnosti jak v rámci reakce na nepříznivé okolní vlivy, tak i tržní příležitosti.

Stručné zhodnocení vývoje v jednotlivých činnostech:

Výzkum a vývoj v oblasti chemických látek

V účetním období, tak jako v minulých letech, zůstal zachován trend preferovat výzkumné a vývojové práce v oblasti produktů a technologií s krátkodobým horizontem realizace (1 – 3 roky i méně). Jde o stálý zájem objednatelů uplatnit se co nejdříve na již existujícím trhu, pokud možno v jeho počáteční fázi rozvoje, nebo v krátké době po vypršení ochranných patentů. Hlavně z tohoto důvodu byla významná část z celkového počtu výzkumných projektů řešených ve Společnosti realizována během roku 2025. Důraz na rychlý převod výsledků výzkumu do praxe klade vysoké nároky na flexibilitu Společnosti i na vysokou odbornou úroveň zaměstnanců, na druhé straně však umožňuje pracovat s vyššími maržemi.

Prodej a výroba fine chemicals

Do běžné výroby bylo zavedeno několik nových intermediátů a došlo i k obnovení výroby některých, delší dobu nevyráběných, položek. Dále pokračuje trend Společnosti posilovat výrobky s vyšší celkovou tržní hodnotou a s nižším množstvím vznikajících odpadů. Došlo k navázání několika nových obchodních kontaktů, v rámci kterých se pracovalo na vývoji nových intermediátů. Společnost dále rozvíjela výroby v systému správné výrobní praxe - GMP. Tento trend byl potvrzen velkou řadou úspěšně absolvovaných zákaznických auditů a realizací řady výrob pod tímto standardem.

Ekologie, toxikologie, analytická chemie

V účetním období pokračovala Společnost v soustavném zlepšování výrobních postupů ekologickým směrem – náhrada pro životní prostředí toxických látek netoxickými, snižování emisí.

Společnost věnuje zvýšenou pozornost úsporám energií a to jak z důvodu snížení dopadů činnosti Společnosti na životní prostředí, tak i z důvodu úspory nákladů. V roce 2025 byl zpracován projekt na využití odpadního tepla cirkulační vody v budově Ry-11 a projekt na zateplení a výměnu svítidel budovy Ry-12. Na oba tyto projekty byla schválena dotace z programu OP TAK.

Krátkodobé a střednědobé cíle

- *Posílení výrobních kapacit s ohledem na zvyšující se potřebu dodržovat zásady Správné výrobní praxe při výrobě meziproductů pro léčiva*
- *Další zvyšování úrovně zabezpečení a integrity dat v oblasti kontroly jakosti výrobků*
- *Automatizace rutinních činností, včetně využití AI*
- *Snižování energetické náročnosti výrobních procesů*

2. Rozbor a vyhodnocení vývoje výkonnosti Společnosti

Hospodářským výsledkem Společnosti za účetní období roku 2025 byl zisk před zdaněním ve výši 41 503 tis. Kč, oproti roku 2024 se jedná o snížení o cca 24,16 %. Hlavní část tržeb i vytvořeného hospodářského výsledku byla z oblasti výzkumu a výroby fine chemicals.

Vývoj hospodaření Společnosti v uplynulých dvou účetních obdobích je zřejmý z následující tabulky (v tis. Kč)

Ukazatel/rok	2024	2025
Tržby	390 760	410 325
Provozní výsledek hospodaření	62 898	40 222
Výsledek hospodaření za účetní období	43 144	32 666
Průměrný přepočtený počet pracovníků	171	153

Vývoj vlastního kapitálu a celkové finanční situace v minulých účetních obdobích (v tis. Kč)

Ukazatel / rok	2024	2025
Aktiva celkem netto	474 059	484 536
z toho dlouhodobý majetek	316 095	312 422
a oběžná aktiva	154 873	169 135
z nich zásoby	120 522	105 480
Vlastní kapitál	285 617	318 321
Cizí zdroje	180 431	162 442

3. Hospodářské postavení Společnosti

Společnost se trvale rozvíjí a dosahuje zisku. Její finanční situace je stabilní. V účetním období čerpala k pokrytí výkyvu v cash-flow úvěrové financování, jehož zůstatek k 31. 12. 2025 činil 77 946 tis. Kč. Z toho dlouhodobý úvěr činil 30 504 tis. Kč a krátkodobý 47 442 tis. Kč.

V průběhu účetního období byla Společnost schopna hradit své závazky v dohodnutých lhůtách splatnosti.

4. Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni 31. 12. 2025 a jsou významné pro naplnění účelu výroční zprávy podle předchozích bodů

Žádné významné skutečnosti pro naplnění účelu výroční zprávy po rozvahovém dni nenastaly.

5. Předpokládaný budoucí vývoj Společnosti a hlavní rizika a nejistoty

Podnikatelský plán na rok 2026 předpokládá dosažení tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb ve výši 390,171 mil. Kč. Pro další vývoj hospodaření Společnosti bude zásadní evropská i světová ekonomická situace, vývoj kurzu CZK a případné změny v legislativě týkající se výroby chemických látek. Hospodaření společnosti zásadní způsobem ovlivní i vývoj cen energií.

Při své činnosti Společnost identifikovala celou řadu rizik. Za významná považuje rizika související s majetkem Společnosti a rizika z odpovědnosti Společnosti vyplývající z podnikatelské činnosti. K eliminaci těchto rizik má Společnost uzavřeny pojistné smlouvy.

Další významné riziko pro Společnost představuje vývoj směnného kurzu CZK vůči EUR a USD. Pro snížení tohoto rizika Společnost použila deriváty v celkové

nominální výši 2,4 mil. EUR (61 418 tis. Kč). Jejich reálná hodnota je uvedena v Příloze v účetní závěrce k 31. 12. 2025.

Společnost také věnuje velkou pozornost řízení vnitřních rizik s cílem minimalizovat rizika zneužití zdrojů a majetku. Společnost dodržuje bezpečnostní standardy v nastavení informačních systémů a zásady definované etickým kodexem Společnosti v rámci prosazování politiky Compliance.

6. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Výzkum a vývoj patří mezi hlavní aktivity Společnosti a soustřeďuje se hlavně do oblasti fine chemicals. Výzkumné a vývojové práce jsou ve Společnosti soustředěny v úseku Výzkum Organika. Kromě výzkumu fine chemicals Společnost provádí také vývojové práce v oblasti testování chemických látek a v oblasti analytické chemie, které se soustředí na výzkum a vývoj nových analytických metod a nových testů.

7. Informace o nabytí vlastních akcií

Společnost nevydala a ani nekoupila v roce 2025 žádné akcie.

8. Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí

Vzhledem k tomu, že Společnost působí v oblasti výroby chemických látek, mají aktivity v oblasti ochrany životního prostředí vysokou prioritu. Společnost je zapojena do projektu „Zelená firma“, který se soustřeďuje na ekologickou likvidaci elektroodpadu a je držitelem tohoto certifikátu. Kromě zlepšování systému nakládání s chemickými látkami Společnost realizuje a bude realizovat projekty směřujících ke zlepšení stavu ochrany životního prostředí.

9. Zaměstnanecké otázky a pracovněprávní otázky

V průběhu účetního období došlo ke změně počtu pracovníků Společnosti na celkový průměrný přepočtený počet 153 pracovníků. Velká pozornost byla věnována komunikaci se zaměstnanci i rozšiřování možnosti jejich vzdělávání. Na vzdělávání zaměstnanců Společnost v roce 2025 vynaložila 176 tis. Kč. Účetní

jednotka zajišťovala školení zaměstnanců i interními kapacitami a ve spolupráci s mateřskou společností. Pracovněprávní vztahy ve Společnosti jsou upraveny příslušnými smlouvami se zaměstnanci, interními předpisy a Podnikovou kolektivní smlouvou.

10. Informace o existenci pobočky nebo jiné části obchodního závodu v zahraničí

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

11. Informace podávané v souvislosti s používáním investičních nástrojů, popřípadě dalších obdobných aktiv a pasiv

Společnost využívá k zajištění proti měnovému riziku zajišťovací deriváty.

12. Informace požadované podle jiných než účetních právních předpisů

Nejsou.

V Rybitví dne 30. 3. 2026

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

představenstvo


.....
Ing. Daniel Tamchyna, MBA
předseda představenstva


.....
RNDr. Karel Novák
místopředseda

II. Zpráva představenstva společnosti podle § 436 odst. 2 zákona o obchodních korporacích o podnikatelské činnosti Společnosti Výzkumný ústav organických syntéz a.s. a stavu jejího majetku v roce 2025

Podstatné ukazatele vývoje podnikatelské činnosti Společnosti v roce 2025 jsou zřejmé z ostatních částí výroční zprávy za tento rok. Další potřebné informace jsou jedinému akcionáři poskytovány operativně, pokud si je vyžádá, a jediný akcionář nepožaduje, aby byly podány v rámci této zprávy představenstva. Stav majetku Společnosti lze celkově označit jako uspokojivý, v majetku Společnosti nejsou žádné vlastní akcie.

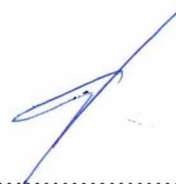
V Rybitví dne 30. 3. 2026

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

představenstvo



.....
*Ing. Daniel Tamchyna, MBA
předseda představenstva*



.....
*RNDr. Karel Novák
místopředseda*

III. Řádná účetní závěrka

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Příloha

**v řádné účetní závěrce (dále jen „účetní závěrka“) sestavené účetní jednotkou, společností
Výzkumný ústav organických syntéz a.s. (dále jen „společnost“),**

k rozvahovému dni 31. prosinci 2025

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2025
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

..Výzkumný ústav organických syntez a s
..č p 296
..533 54 Rybitví
..Česká republika

Identifikační číslo

601 08 975

Označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	1 156 804	- 672 268	484 536	474 059
B.	Stálá aktiva	2	962 382	- 649 960	312 422	316 095
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	10 942	- 9 486	1 456	1 388
B I 2	Ocenitelná práva	4	10 883	- 9 427	1 456	1 388
B I 2 1	Software	5	6 138	- 6 138		
B I 2 2	Ostatní ocenitelná práva	6	4 745	- 3 289	1 456	1 388
B I 4	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	7	59	- 59		
B II	Dlouhodobý hmotný majetek	8	951 240	- 640 474	310 766	314 507
B II 1	Pozemky a stavby	9	263 275	- 120 863	142 412	141 048
B II 1 1	Pozemky	10	11 170		11 170	11 170
B II 1 2	Stavby	11	252 105	- 120 863	131 242	129 878
B II 2	Hmotné movité věci a jejich soubory	12	671 484	- 519 611	151 873	162 564
B II 4	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	13	94		94	94
B II 4 3	Jiny dlouhodobý hmotný majetek	14	94		94	94
B II 5	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončeny dlouhodobý hmotný majetek	15	16 387		16 387	10 801
B II 5 1	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	16	109		109	2 350
B II 5 2	Nedokončeny dlouhodobý hmotný majetek	17	16 278		16 278	8 451
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	18	200		200	200
B III 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	19	200		200	200

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Rozvaha

k 31 prosinci 2025

Označ a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva	20	191 443	- 22 308	169 135	154 873
C.I	Zásoby	21	127 788	- 22 308	105 480	120 522
C I 1	Material	22	26 948	- 1 961	24 987	25 979
C I 2	Nedokončená výroba a polotovary	23	26 863	- 1 595	25 268	39 801
C I 3	Výrobky a zboží	24	73 977	- 18 752	55 225	54 742
C I 3 1	Výrobky	25	73 977	- 18 752	55 225	54 742
C.II.	Pohledávky	26	61 561		61 561	30 429
C II 1	Dlouhodobé pohledávky	27				5
C II 1 5	Pohledávky - ostatní	28				5
C II 1 5 2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	29				5
C II 2	Krátkodobé pohledávky	30	61 561		61 561	30 424
C II 2 1	Pohledávky z obchodních vztahů	31	55 750		55 750	25 673
C II.2 4	Pohledávky - ostatní	32	5 811		5 811	4 751
C II 2 4 3	Stát - daňové pohledávky	33	4 260		4 260	4 630
C II 2 4 6	Jine pohledávky	34	1 551		1 551	121
C.IV.	Peněžní prostředky	35	2 094		2 094	3 922
C IV 1	Peněžní prostředky v pokladně	36	14		14	27
C IV 2	Peněžní prostředky na účtech	37	2 080		2 080	3 895
D.	Časové rozlišení aktiv	38	2 979		2 979	3 091
D 1	Náklady příštích období	39	2 979		2 979	3 091

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Rozvaha

k 31 prosinci 2025

Označ	P A S I V A	řád	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	40	484 536	474 059
A.	Vlastní kapitál	41	318 321	285 617
A.I.	Základní kapitál	42	102 219	102 219
A I 1	Základní kapital	43	102 219	102 219
A II.	Ážio a kapitálové fondy	44	1 138	- 1 070
A II 2	Kapitálové fondy	45	1 138	- 1 070
A II 2 2	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	46	1 138	- 1 070
A III	Fondy ze zisku	47	3 870	4 041
A III 2	Statutární a ostatní fondy	48	3 870	4 041
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	49	178 428	137 283
A IV 1	Nerozdělený zisk nebo neuhrazena ztráta minulých let (+/-)	50	178 428	137 283
A V	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	51	32 666	43 144
B. + C.	Cizí zdroje	52	162 442	180 431
B.	Rezervy	53	4 422	7 727
B 2	Rezerva na daň z příjmů	54	889	3 666
B 4	Ostatní rezervy	55	3 533	4 061
C.	Závazky	56	158 020	172 704
C I.	Dlouhodobé závazky	57	52 655	59 764
C I 2	Závazky k úvěrovým institucím	58	30 504	38 183
C I 8	Odložený daňový závazek	59	22 151	21 581

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Rozvaha

k 31 prosinci 2025

Označ	PASIVA	řad	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
C II	Krátkodobé závazky	60	105 365	112 940
C II 2	Závazky k úvěrovým institucím	61	47 442	59 632
C II 4	Závazky z obchodních vztahů	62	37 406	32 737
C II 8	Závazky ostatní	63	20 517	20 571
C II 8 3	Závazky k zaměstnancům	64	5 522	6 097
C II 8 4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	65	2 989	3 451
C II 8 5	Stát - daňové závazky a dotace	66	1 040	904
C II 8 6	Dohadné účty pasivní	67	5 496	3 010
C II 8 7	Jiné závazky	68	5 470	7 109
D.	Časové rozlišení pasiv	69	3 773	8 011
D 1	Vydaje příštích období	70	761	780
D 2	Výnosy příštích období	71	3 012	7 231

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Vyzkumný ústav organických syntéz a s.

č.p. 296

533 54 Rybitví

Česká republika

Identifikační číslo

601 08 975

Označ		řád	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	410 325	390 760
A.	Výkonová spotřeba	2	177 022	183 900
A 2	Spotřeba materiálu a energie	3	118 919	128 891
A 3	Služby	4	58 103	55 009
B	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	5	15 009	- 30 749
C	Aktivace (-)	6	- 10	
D.	Osobní náklady	7	132 355	130 597
D 1	Mzdové náklady	8	97 419	95 567
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	9	34 936	35 030
D 2 1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	10	31 928	31 831
D 2 2	Ostatní náklady	11	3 008	3 199
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	12	42 248	39 730
E 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	13	44 629	41 697
E 1 1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	14	36 805	33 521
E 1 2	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	15	7 824	8 176
E 2	Úpravy hodnot zásob	16	- 2 381	- 1 967
III.	Ostatní provozní výnosy	17	10 072	11 527
III 1	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	18	109	40
III 2	Tržby z prodaného materiálu	19	7 010	4 798
III 3	Jiné provozní výnosy	20	2 953	6 689
F.	Ostatní provozní náklady	21	13 551	15 911
F 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	22	1	1
F 2	Prodaný materiál	23	5 194	4 746
F 3	Daně a poplatky	24	1 133	884
F 4	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	25	- 528	245
F 5	Jiné provozní náklady	26	7 751	10 035
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	27	40 222	62 898

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.**Výkaz zisku a ztráty - druhové členění**

za rok končící 31. prosincem 2025

Označ	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řad	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	28		3
VI 2	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	29		3
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	30	2 335	4 353
J 2	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	31	2 335	4 353
VII	Ostatní finanční výnosy	32	6 886	4 034
K	Ostatní finanční náklady	33	3 270	7 854
*	Finanční výsledek hospodaření	34	1 281	- 8 170
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	35	41 503	54 728
L.	Daň z příjmů	36	8 837	11 584
L 1	Daň z příjmů splatná	37	8 854	10 258
L 2	Daň z příjmů odložená (+/-)	38	- 17	1 326
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	39	32 666	43 144
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	40	32 666	43 144
*	Čistý obrat za účetní období	41	410 325	390 760

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

č.p. 296

533 54 Rybitví

Česka republika

Identifikační číslo

601 08 975

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	3 922	912
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z. Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	41 503	54 728
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	43 948	45 772
A 1 1 Odpisy stálých aktiv	36 805	33 521
A 1 2 Změna stavu	4 915	6 454
A 1 2 2 rezerv a opravných položek	4 915	6 454
A 1 3 Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	- 108	- 39
A 1 5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 335	4 350
A 1 6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1	1 486
A*. Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	85 451	100 500
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	- 14 444	- 7 706
A 2 1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 29 579	22 169
A 2 2 Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 2 288	4 519
A 2 3 Změna stavu zásob	17 423	- 34 394
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	71 007	92 794
A 3 Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	- 2 335	- 4 353
A 4 Přijaté úroky		3
A 5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulé období	- 11 631	- 4 389
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	57 041	84 055
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 36 938	- 34 980
B 1 1 Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 36 790	- 34 980
B 1 2 Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 148	
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	109	40
B 2 1 Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	109	40
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 36 829	- 34 940
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	- 19 869	- 38 879
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	- 2 171	- 7 226
C 2 5 Platby z fondů tvořených ze zisku	- 2 171	- 2 226
C 2 6 Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené sražkové daně a tantiémy		- 5 000
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	- 22 040	- 46 105
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	- 1 828	3 010
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	2 094	3 922

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Vyzkumný ústav organických syntez
a s

diff > AMPT - upraveno dle WP na Equity, sedne pak i c

č p 296

Identifikační číslo

601 08 975

533 54 Rybitví

Česka republika

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přec. majetku a závazků	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	102 219	-1 070	4 041	137 283	43 144	285 617
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	41 144	-41 144	--
Příděly fondům	--	--	2 000	--	-2 000	--
Čerpaní fondů	--	--	-2 171	--	--	-2 171
Změna oceňovacích rozdílů	--	2 795	--	--	--	2 795
Dopad změny oceňovacích rozdílů na odloženou daň	--	-587	--	--	--	-587
Zaokrouhlení	--	--	--	1	--	1
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	32 666	32 666
Zůstatek k 31.12.2025	102 219	1 138	3 870	178 428	32 666	318 321

	Základní kapitál	Oceňovací rozdíly z přec. majetku a závazků	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	102 219	1 839	4 267	113 845	30 438	252 608
Převod výsledku hospodaření	--	--	--	23 438	-23 438	--
Příděly fondům	--	--	2 000	--	-2 000	--
Čerpaní fondů	--	--	-2 226	--	--	-2 226
Podíly na zisku	--	--	--	--	-5 000	-5 000
Změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	--	-3 682	--	--	--	-3 682
Dopad změny reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů na odloženou daň	--	773	--	--	--	773
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	--	43 144	43 144
Zůstatek k 31.12.2024	102 219	-1 070	4 041	137 283	43 144	285 617

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ÚČETNÍ JEDNOTCE

- a) Obchodní firma: Výzkumný ústav organických syntéz a s
- b) Sídlo: č.p. 296, 533 54 Rybitví
- c) IČ: 60108975
- d) Právní forma: akciová společnost
- e) Den vzniku: 1. ledna 1994
- f) Společnost vedena u soudu, oddíl, vložka: zapsána ve veřejném rejstříku Krajského soudu v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1033
- g) Účetní období: od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025

h) Předmět podnikání

zámečnictví, nástrojářství

podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona (výzkum v oblasti přírodních a technických věd)

výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence

silniční motorová doprava nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí

výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické

Hlavní činnosti v rámci předmětu podnikání:

výroba nebezpečných chemických látek a nebezpečných chemických směsí a prodej chemických látek a chemických směsí klasifikovaných jako vysoce toxické a toxické

1

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

výzkum v oblasti přírodních a technických věd

1) Změny v zápisu ve veřejném rejstříku:

Dne 12. 6. 2025 byla provedena změna v zápisu do OR, kdy byla vymazána členka představenstva Ing. Dagmar Šefčíková, MBA a namísto ní byl zapsán nový člen představenstva Ing. Daniel Tamchyna, MBA.

Dne 8. 7. 2025 byl Ing. Daniel Tamchyna, MBA zvolen a zapsán předsedou představenstva

Představenstvo společnosti působilo po celý rok 2025 jako dvoučlenné. Další člen zvolen zatím nebyl.

j) Organizační struktura

Volenými orgány společnosti k 31. prosinci 2025 podle zákona o obchodních korporacích jsou

Představenstvo

Ing. Daniel Tamchyna, MBA, předseda představenstva

RNDr. Karel Novák, místopředseda představenstva, ředitel společnosti

Dozorčí rada

Ing. Iva Šubrtová, místopředseda dozorčí rady

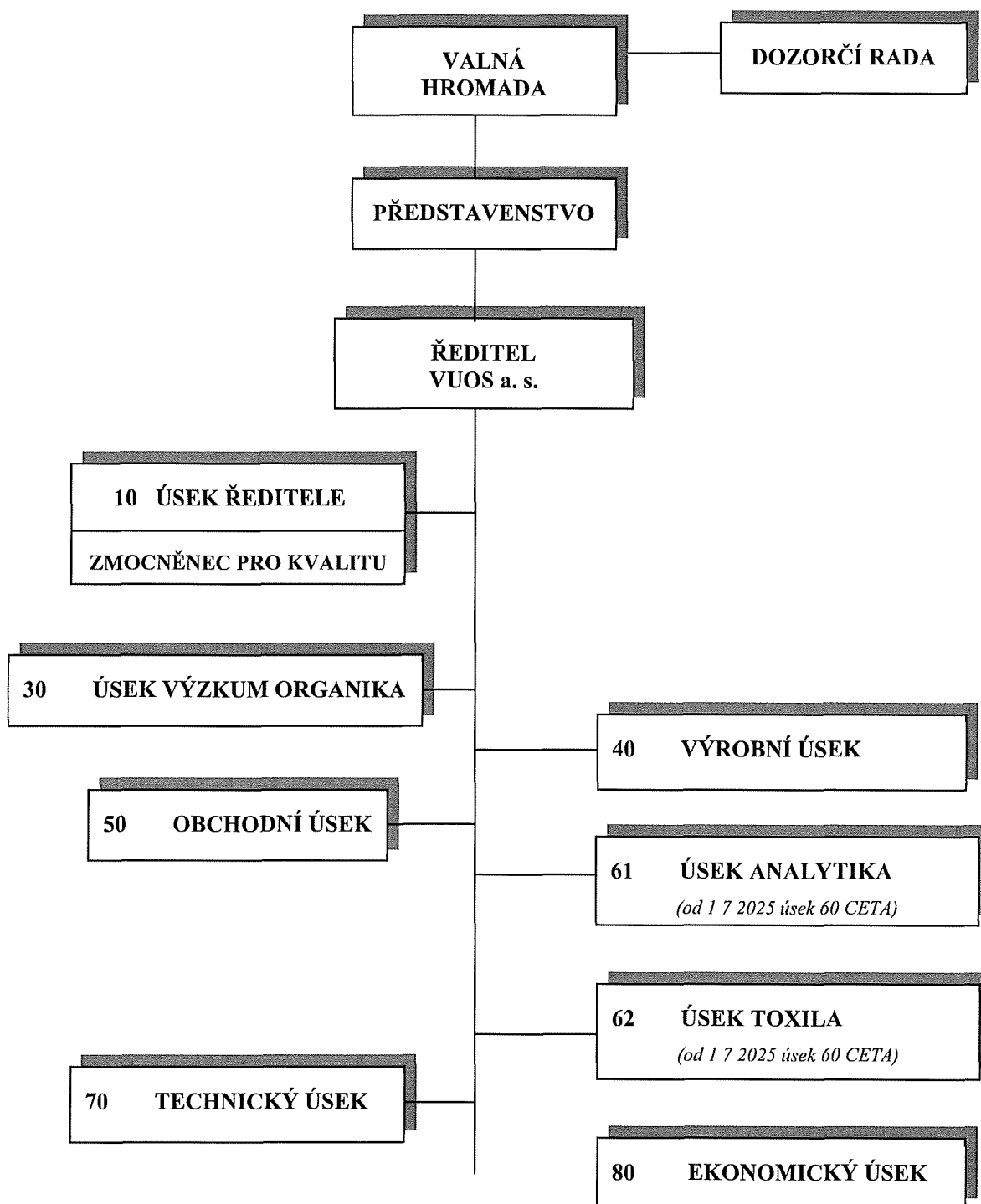
Bc. Martin Radil, člen dozorčí rady

Celý obchodní závod společnosti se člení na řídicí a administrativní centrálu v sídle společnosti a na územní provozní jednotky.

Řídicí a administrativní centrála se člení na úsek vedení (představenstvo a ředitel společnosti) a na odborné úseky.

Všechny úseky společnosti sídlí na společné výše uvedené adrese.

V roce 2024 se společnost stala prostřednictvím mateřské společnosti Synthesia, a.s. součástí skupiny KAPRAIN. Jejím nepřímým skutečným majitelem je tedy podle § 4 zákona č. 37/2021 Sb. Ing. Karel Pražák.



Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Ke dni 1. 7. 2025 vznikl sloučením úseků 61 Analytika a 62 Toxila úsek 60 CETA. Uvedená organizační struktura byla zachována do konce roku 2025.

k) Osoby, které společnost ovládají

Společnost je přímo ovládána společností Synthesia, a s., IČ 60108916, která má ve společnosti podíl ve výši 100 % (akcie ve jmenovité hodnotě 100 % základního kapitálu). To znamená, že společnost Synthesia, a s., je jediným akcionářem společnosti. Společnost Synthesia, a s., je vlastněna společností KAPRAIN CHEMICAL LIMITED se sídlem v Kyprské republice, která řídí mimo jiné společnosti i Synthesia, a s.

l) Osoby, které jsou společností ovládány nebo v nich má podstatný vliv, podíl společnosti na jejich základním kapitálu, jejich vlastní kapitál a jejich výsledek hospodaření za účetní období roku 2025 – viz bod 4c.

m) Společnost nemá a ani ve srovnatelném účetním období 2024 neměla uzavřeny žádné ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodu zisku.

n) Mateřskou společností k rozvahovému dni byla společnost Synthesia, a s., která je jediným akcionářem.

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší a nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří k 31. 12. 2025, sestavuje KAPRAIN Holdings Limited se sídlem Archiepiskopou Makariou III 88, 1077, Nikosia, Kypr. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

o) Pro žádnou užší skupinu účetních jednotek, do níž by společnost patřila, není konsolidovaná účetní závěrka sestavena.

2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetní závěrka byla sestavena jako nekonsolidovaná podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu a Českých účetních standardů ve znění platném pro rok 2025 a 2024.

Účetní závěrka byla zpracována za předpokladu, že společnost bude nadále působit jako podnik s neomezenou dobou trvání.

3. POUŽITÉ ÚČETNÍ METODY, ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ A ODPISOVÁNÍ

Účetní metody, způsoby oceňování a odpisování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky k 31 prosinci 2025 a 2024 a v účetních obdobích roků 2025 a 2024 jsou následující:

a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 80 tis Kč, jehož doba použitelnosti převyšuje 1 rok, je v roce 2025 a 2024 odpisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Software	3 - 5
Ostatní ocenitelná práva	6 - 25
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1

Výdaje na registraci chemických látek (REACH) představují výdaje na registraci potřebnou k výrobě nebo provozování obchodu s danou chemickou látkou a jsou tudíž aktivovány jako dlouhodobý nehmotný majetek a jsou odepisovány po dobu očekávaného využití registrace – ve většině případů předpokládané doby používání registrované chemické látky. V případě, že společnost není schopna spolehlivě odhadnout dobu použití registrované chemické látky, jsou registrace odpisovány po dobu 6 let

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. V roce 2025 a 2024 společnost opravnou položku netvořila

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady. Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč, jehož doba použitelnosti převyšuje 1 rok, se v roce 2025 a 2024 odpisuje do nákladů po dobu předpokládané doby životnosti.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o přijaté investiční dotace.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od-do)
Stavby	20 - 50
Stroje, přístroje a zařízení	5 - 20
Dopravní prostředky	4 - 10
Inventář	3 - 4
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. V roce 2025 společnost vytvořila opravnou položku ve výši 7 824 tis. Kč z důvodu nejistého výhledu na využitelnost majetku využívaného dosud pro REACH a snížení požadavků na analýzy pesticidů. Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé“.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné“.

c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří zejména majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem se k rozvahovému dni oceňují pořizovací cenou

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. V roce 2025 a 2024 společnost opravnou položku netvořila

d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech

e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody "first-in, first-out" (FIFO - první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob). Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.) Tyto náklady společnost účtuje na analytický účet „vedlejší pořizovací náklady“ a do nákladů rozpouští poměrem zásob vydaných do spotřeby nebo prodeje

Hotové výrobky a nedokončená výroba se k 31. 12. oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režii. Výrobní režijní náklady zahrnují odpisy dlouhodobého majetku, režijní materiál, ostatní služby a jsou rozvrhovány na základě přímých mezd

f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu

g) Deriváty

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazují prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

h) Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané ve veřejném rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

i) Cizí zdroje

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti. V roce 2025 ani 2024 zákonné rezervy tvořeny nebyly.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne. V případě, kdy společnost neplní podmínky poskytnutých úvěrů, dochází k úpravě splatnosti úvěru a odpovídající část úvěru, pro který došlo k porušení podmínek a může být požadována ze strany banky jako splatná, je vykazována jako krátkodobá. K této úpravě splatnosti nedochází, pokud společnost do data sestavení účetní závěrky obdrží vyjádření banky schvalující výjimek z plnění podmínek k datu rozvahy.

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků, částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Přijaté provozní zálohy jsou vykazované v rozvaze v položce Výnosy příštích období v souladu s implementací NÚR I-47 z roku 2022.

j) Leasing

Pořizovací cena majetku najatého formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

k) Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku vyhlášeným Českou národní bankou a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nere realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

l) Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

m) Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

O tržbách vyplývajících z dlouhodobých smluv se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky (způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě, např. fázová fakturace).

Tržby z prodeje vlastních výrobků a zboží jsou zaúčtovány dle dodacích podmínek v okamžiku, kdy dojde k převedení práv vztahujících se k tomuto zboží, tedy dnem doručení zboží nebo jeho předání externímu přepravci.

n) Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daň odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasív z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována pouze tehdy, když je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích. Při výpočtu odložené daně není zohledněna dorovnávací daň.

o) Dotace

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí

Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel, v případě že společnost nemá nezpochybnitelný nárok na provozní dotaci, účtuje o ni až v okamžiku přijetí dotace, čímž může dojít k nedodržení časové souvislosti nákladů a výnosů

Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení

p) Přehled o peněžních tocích

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou

q) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech

r) Spřízněné strany

Spřízněnými stranami společnosti se rozumí.

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiná společnost

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	6 296	-	-158	-	6 138
Ostatní ocenitelná práva	4 597	148	-	-	4 745
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	59	-	-	-	59
Celkem 2025	10 952	148	-158	-	10 942
Celkem 2024	13 767	-	-2 815	-	10 952

Oprávký a zůstatkové hodnoty

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-6 296	-	158	-6 138	-
Ostatní ocenitelná práva	-3 209	-80	-	-3 289	1 456
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-59	-	-	-59	-
Celkem 2025	-9 564	-80	158	-9 486	1 456
Celkem 2024	-12 248	-130	2 814	-9 564	1 388

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 3 870 tis. Kč a 3 966 tis. Kč

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Zaokrouhlení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	11 170	-	-	-	-	11 170
Stavby	242 420	7 405	-	-	2 280	252 105
Hmotné movité věci a jejich soubory	654 617	21 585	-8 671	-	3 953	671 484
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	94	-	-	-	-	94
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	8 451	11 710	-	-	-3 883	16 278
Poskytnuté zálohy na DHM	2 350	109	-	-	-2 350	109
Celkem 2025	919 102	40 809	-8 671	-	-	951 240
Celkem 2024	891 057	36 403	-8 358	-	-	919 102

Oprávký, opravné položky a zůstatkové hodnoty

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	11 170
Stavby	-112 542	-8 321	-	-120 863	-	131 242
Hmotné movité věci a jejich soubory	-483 877	-28 404	8 670	-503 611	-16 000	151 873
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	94
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	16 278
Poskytnuté zálohy na DHM	-	-	-	-	-	109
Celkem 2025	-596 419	-36 725	8 670	-624 474	-16 000	310 766
Celkem 2024	-571 386	-33 391	8 358	-596 419	-8 176	314 507

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 49 985 tis. Kč a 50 446 tis. Kč

Přírůstky v roce 2025 představují investice do pořízení, instalace a zapojení míchaných reaktorů a jejich nástaveb (destilační a absorpční kolony) ve výrobních provozech, pořízení přístrojové techniky pro instrumentální analytiku a toxikologické testování

Byla realizována druhá etapa rekonstrukce bleskosvodné soustavy na budovách RY12, 13, 113 a části 114. Ve výměňkové stanici RY12 byla provedena instalace 2 plynových kotlů a pro ohřev TUV a podporu vytápění. Ve výrobní hale RY131 byl vyměněn již nevyhovující nákladní

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

výtah Byl zpracován projekt na využití odpadního tepla z chladicí vody pro vytápění budovy RY11

Z přístrojového vybavení se jednalo o nákup dvoukanálového plynového chromatografu a analyzátoru celkového organického uhlíku

Na pozemky a budovy společnosti existují věcná břemena chůze a jízdy za účelem zajištění provozu, údržby, správy a opravy stávajících vedení.

e) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku:

	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	Celkem 2025	Celkem 2024
Zůstatek k 1.1.	200	-	200	200
Přírůstky	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-
Přecenění	-	-	-	-
Zůstatek k 31.12.	200	-	200	200

Ovládané a ovládající osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2025

Název společnosti	IČO/Sídlo	Vlastnický podíl / Podíl na ZK v % k 31. 12. 2025	Vlastní kapitál k 31. 12. 2025 *) (tis. Kč)	Výsledek hospodaření 2025*) (tis. Kč)
Centrum organické chemie s r o	IČ 28778758 Rybitví č p 296	100	18 360	372

*) Uvedené informace byly získány z předběžné a auditorem neověřené účetní závěrky společnosti

Ovládané a ovládající osoby a účetní jednotky pod podstatným vlivem k 31. 12. 2024

Název společnosti	IČO/Sídlo	Vlastnický podíl / Podíl na ZK v % k 31. 12. 2024	Vlastní kapitál k 31. 12. 2024 (tis. Kč)	Výsledek hospodaření 2024*) (tis. Kč)
Centrum organické chemie s r o	IČ 28778758 Rybitví č p 296	100	17 987	173

*) Uvedené informace byly získány z předběžné a auditorem neověřené účetní závěrky společnosti

5. ZÁSObY

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. Opravná položka byla stanovena vedením společnosti na základě analýzy zásob a jejich využitelnosti a prodejnosti (viz bod 7)

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, u kterých existuje nejistota ohledně jejich vymahatelnosti, tvoří společnost opravné položky. V roce 2025 a 2024 ale vytvořeny nebyly, protože společnost neevidovala žádnou pohledávku po splatnosti, delší než měsíc.

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 pohledávky po lhůtě splatnosti činily celkem 116 tis. Kč a 0 tis. Kč.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Stát – daňové pohledávky představují k 31. 12. 2025 pohledávku z titulu daně z přidané hodnoty a k 31. 12. 2024 pohledávku z titulu daně z přidané hodnoty.

Jiné pohledávky k 31. 12. 2025 jsou pohledávky za pojišťovnou a kladnými hodnotami otevřených derivátů, a k 31. 12. 2024 jsou pouze pohledávky za pojišťovnou.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 22)

7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6)

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč).

Opravné položky k	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba a zúčtování opravné položky (netto)	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba a zúčtování opravné položky (netto)	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobému majetku	-	8 176	8 176	7 824	16 000
zásobám	26 656	-1 967	24 689	-2 381	22 308
pohledávkám – zákonné	-	-	-	-	-
pohledávkám – ostatní	-	-	-	-	-
Celkem	26 656	6 209	32 865	5 443	38 308

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné. V roce 2025 tvořeny nebyly.

8. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

K 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024 neměla společnost zůstatky účtů s omezeným disponováním v souvislosti s tvorbou zákonné rezervy na opravy dlouhodobého majetku

Společnost má otevřený kontokorentní účet u MONETA Money bank, a.s., který jí umožňuje čerpat úvěr do výše 50 000 tis. Kč a dále revolvingový úvěr u téže banky ve výši až 20 000 tis. Kč. K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 činil záporný zůstatek na účtu MONETA Money bank, a.s. (v souladu s dohodnutým úvěrovým rámcem) 34 305 tis. Kč a 46 691 tis. Kč.

Dále má společnost od roku 2019 uzavřenou smlouvu s Komerční bankou, a.s., o možnosti využívat kontokorentní úvěr, popř. krátkodobý úvěr na finančním trhu do výše až 50 000 tis. Kč. K 31.12.2025 ani k 31.12.2024 společnost tento úvěr nečerpala.

V rozvaze jsou všechny tyto kontokorentní účty evidovány jako krátkodobé závazky k úvěrovým institucím (viz bod 13).

9. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

Náklady příštích období zahrnují především předplatné časopisů, přístup do databází, pojištění majetku a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

10. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti se skládá z 1 akcie plně upsané a splacené, s nominální hodnotou 102 219 tis. Kč.

Statutární a ostatní fondy ze zisku jsou určeny k financování sociálních potřeb zaměstnanců (sociální fond). Ze sociálního fondu společnost přispívá zaměstnancům na obědy, lázeňskou péči a poskytuje různé benefity.

Společnost navrhuje použít zisk roku 2025 k vyplacení dividendy ve výši 25 000 tis. Kč, navýšení Statutárních a ostatních fondů v částce 2 000 tis. Kč a zbytek převést do výsledku hospodaření minulých let.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

11. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Využití/ rozpuštění rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Využití/ rozpuštění rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
zákonné	-	-	-	-	-	-	-
ostatní	3 816	4 061	-3 816	4 061	2 670	-3 198	3 533

Zákonná rezerva v roce 2025 ani 2024 nebyla vytvořena.

Ostatní rezervy jsou vytvořeny za účelem očekávané výplaty prémie zaměstnancům, na nevyčerpanou dovolenou a jubilea.

Součástí rezerv v roce 2024 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 10 345 tis. Kč snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 6 679 tis. Kč a výsledný závazek byl vykázán v položce „Rezerva na daň z příjmů“. V roce 2025 je daň z příjmů ve výši 8 871 tis. Kč z větší části pokryta uhrazenými zálohami ve výši 6 480 tis. Kč a nadměrným odpočtem DPH ve výši 1 500 tis. Kč, zbylá část je vykázána v položce „Rezerva na daň z příjmů“.

12. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 měla společnost krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti celkem 364 tis. Kč a 74 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 2 989 tis. Kč a 3 451 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení, které byly splatné a zaplacené v lednu následujícího roku.

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a žádný z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyplacené prémie zaměstnanců, na které vznikl nárok do konce účetního období, a dále nevyfakturované dodávky prací a služeb.

Jiné krátkodobé závazky k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 obsahují zejména položku ve výši 5 046 tis. Kč představující zůstatek z dražby dle smlouvy, který se vztáhl z hrubé výplaty realizované dražební společností (viz bod 22).

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 22)

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

13. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

(tis. Kč)	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Krátkodobé bankovní úvěry/kontokorent	47 442	59 632
Dlouhodobé bankovní úvěry	30 504	38 183
Celkem	77 946	97 815

Dne 10. 3. 2023 podepsala společnost s Komerční bankou úvěrové smlouvy o dlouhodobém financování investic v celkové výši 2 521 tis. EUR. Úvěry byly postupně čerpány během roku 2023 a 2024 a 2025. Zajištěny jsou dvěma smlouvami o blankosměnkách. Spláceny jsou a budou postupně počínaje rokem 2024 a doplacený postupně nejpozději do 31. 1. 2030.

Podrobnější specifikace dlouhodobých úvěrů:

Banka	Číslo smlouvy	Číslo smlouvy - partner	EUR	Skutečně vyčerpáno v EUR	Datum splatnosti smlouvy
KB	VU/2023/936	99039278315	260 030,00	131 574,89	31. 01. 2028
KB	VU/2023/937	99039278356	579 950,00	295 886,00	31. 01. 2028
KB	VU/2023/939	99039493278	1 050 420,00	857 843,00	31. 01. 2030
KB	VU/2023/940	99039518719	630 250,00	514 695,00	31. 01. 2030
		Celkem	2 520 650,00	1 799 998,89	

K úvěrům se vztahují příslušné smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. Společnost k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 tyto podmínky splnila.

14. POLOŽKY ČASOVÉHO ROZLIŠENÍ PASIV

Výdaje příštích období zahrnují především nevyfakturované dodávky zboží a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 představují zejména přijaté zálohy na dodávky výrobků (viz bod 31).

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

15. DERIVÁTY

Společnost má uzavřené smlouvy o derivátech, které dále člení na deriváty určené k obchodování a deriváty zajišťovací. K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 společnost přecenila deriváty na reálnou hodnotu a kladné, resp. záporné reálné hodnoty derivátů jsou vykázány v jiných pohledávkách, resp. v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených zajišťovacích derivátů k 31. 12.

(tis. Kč)	2025			2024		
	Smluvní/ Nominální	Realna hodnota Kladná	Záporná	Smluvní/ Nominální	Kladná	Smluvní/ Záporna
Měnové kontrakty - Forwardy	2 400 tis. EUR	1 441	-	6 600 tis. EUR	-	1 354
Deriváty zajišťovací	2 400 tis. EUR	1 441	-	6 600 tis. EUR	-	1 354

Deriváty zajišťovací zahrnují deriváty, které byly uzavřeny za účelem řízení měnového a úrokového rizika aktiv a závazků a splňují kritéria pro zajišťovací účetnictví.

16. MAJETEK A ZÁVAZKY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Společnost měla k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 majetek se 100 % dotací ve výši 6 000 tis. Kč a 6 508 tis. Kč, který je veden v podrozvahové evidenci.

17. LEASING

Majetek najatý společností (mimo majetku najatého formou finančního leasingu) k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 (v tis. Kč)

Popis	Termíny/Podmínky	Výše najemného v roce 2025	Výše najemného v roce 2024
Synthesia, a.s. - vzorkovače	Roční smlouva, prodlužuje se	142	138
Synthesia, a.s. - pozemky	Roční smlouva, prodlužuje se	36	35
Linde, Brenntag, Quema, Chem Logistic, AIR PRODUCT - tlakové lahve a kontejnery	Denní pronájem	658	595
Synthesia, a.s. - tlakové lahve	Denní pronájem	-	-
Celkem		836	768

Společnost nemá majetek najatý formou finančního leasingu (tzn., že po uplynutí doby pronájmu nájemce majetek odkoupí) k 31. 12. 2025 ani k 31. 12. 2024.

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31 prosinci 2025

18. VÝNOSY

Rozpis tržeb společnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb (v tis Kč):

	2025		2024	
	Tuzemské	Zahranční	Tuzemské	Zahranční
Tržby z prodeje výrobků	30 877	315 374	63 508	250 591
Tržby z prodeje služeb	33 527	30 547	33 274	43 387
Tržby celkem	64 404	345 921	96 782	293 978

Převážná část výnosů společnosti za rok 2025 a 2024 je soustředěna na 15 hlavních zákazníků v oblasti farmaceutického průmyslu, mikroelektroniky, bezpečnostního odvětví, insekticidní ochrany a analytiky

V jiných provozních výnosech dále společnost eviduje dotace na provozní účely (viz bod 21).

19. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis Kč).

	2025	2024
	Celkový počet zaměstnanců	Celkový počet zaměstnanců
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	153	171
Z toho		
členové řídicích orgánů	2	3
členové kontrolních orgánů	2	3
Mzdy	97 419	95 567
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	31 928	31 831
Ostatní náklady	3 008	3 199
Osobní náklady celkem	132 355	130 597

* Řídicím orgánem jsou členové statutárních orgánů s výjimkou členů dozorčích a kontrolních orgánů

Odměny členům řídicích, kontrolních či správních orgánů z důvodu jejich funkce (v tis. Kč)

	2025	2024
	Odměna členům řídicích orgánů	3 221
Odměna členům kontrolních orgánů	23	26
Celkem	3 244	2 438

20

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

20. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč)

	2025	2024
Zisk před zdaněním	41 505	54 728
Položky odečitatelné od základu daně (-)	- 3 166	- 4 130
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-7 030	-12 042
Neodečitatelné náklady		
Tvorba opravných položek, netto	5 443	6 209
Tvorba rezerv, netto	-528	245
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	6 175	4 446
Odpočet na VaV a odborné vzdělávání	-58	-29
Zdanitelný příjem	42 341	49 427
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Daň	8 891	10 380
Sleva na daň	-20	-35
Splatná daň	8 871	10 345

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč)

Položky odložené daně	2025		2024	
	Odložena daňová pohledávka	Odloženy daňový závazek	Odložena daňová pohledávka	Odloženy daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-31 756	-	-30 200
Ostatní přechodné rozdíly				
OP k pohledávkám	-	-	-	-
OP k zásobám	4 685	-	5 185	-
Rezervy	742	-	831	-
Dohadné položky	1 121	-	602	-
Opravná položka k dl. majetku	3 360	-	1 717	-
Derivaty	-	-303	284	-
Jiné dočasné rozdíly	-	-	-	-
Celkem	9 908	-32 059	8 619	-30 200
Netto		-22 151		-21 581

V souladu s účetními postupy uvedenými v bodě 3n) byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2024 – 21 %).

21

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, výkaz o peněžních tocích a přehled o změnách vlastního kapitálu

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Společnost zaúčtovala k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 odložený daňový závazek ve výši 22 151 tis. Kč a 21 581 tis. Kč.

Společnost se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na splatnou daň je za rok 2025 nulový nebo nevýznamný.

21. DOTACE

Společnost přijala a vrátila v roce 2025 dotace v následující struktuře:

V (tis. Kč)	Dotace přijaté 2025 *)		Dotace vykazané 2025 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na výzkumnou činnost	1 066	-	1 066	-
Vrácené dotace	-	-	-	-
Celkem	1 066	-	1 066	-

*) platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v účetním období 2025

***) dotace vykazané v účetní závěrce k 31. prosinci 2025, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace

Společnost přijala a vrátila v roce 2024 dotace v následující struktuře:

V (tis. Kč)	Dotace přijaté 2024 *)		Dotace vykazané 2024 **)	
	Provozní dotace	Investiční dotace	Provozní dotace	Investiční dotace
Dotace na výzkumnou činnost	2 655	-	2 655	-
Vracené dotace	-	-	-544	-
Celkem	2 655	-	2 111	-

*) platby dotací přijaté od jejich poskytovatelů v účetním období 2024

***) dotace vykazané v účetní závěrce k 31. prosinci 2024, kdy vznikl nezpochybnitelný nárok na přijetí dotace

22. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

V roce 2025 a 2024 neobdrželi členové řídicích, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a nevlastní žádné akcie společnosti.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

Výhody řídicích pracovníků spočívají v použití automobilů pro osobní účely.

Společnost běžně prodává výrobky spřízněným osobám. V roce 2025 a 2024 dosáhl tento objem prodeje 27 084 tis. Kč a 21 346 tis. Kč.

Výzkumný ústav organických syntéz a s

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2025	2024
Synthesia, a.s.	30 dní	1 172	1 262
Centrum organické chemie s r o	30 dní	572	742
Synthesia Nitrocellulose, a.s.	30 dní	167	-
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost	30 dní	46	-
SYNPO, akciová společnost	30 dní	13	-
Celkem		1 970	2 004

Společnost nakupuje zboží, výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 a 2024 činily nákupy 53 681 tis. Kč a 47 694 tis. Kč.

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. 12. (v tis. Kč)

Spřízněná osoba	Termíny/Lhůty splatnosti	2025	2024
Synthesia, a.s.	30 dní	9 864	10 591
KAPRAIN a.s.	30 dní	112	312
Centrum organické chemie s i o	30 dní	-	-
Celkem		9 976	10 903

Závazek za společností Synthesia, a.s. obsahuje také závazek z titulu zůstatku z dražby (viz bod 12)

23. VÝZNAMNÉ POLOŽKY Z VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Služby zahrnují zejména náklady na opravy, přímé služby na zakázky (celní služby, externí analýzy), služby týkající se informačních technologií a náklady na likvidaci odpadů.

Jiné provozní výnosy tvoří přijaté dotace, výnosy z plnění od pojišťovny, výnosy z pronájmu majetku a nebytových prostor

Jiné provozní náklady tvoří zejména pojistné (majetku, úrazové a odpovědnosti) a náklady spojené s likvidací nepotřebných zásob po expirační lhůtě

Ostatní finanční výnosy tvoří zejména kurzové zisky a výnosy z derivátů

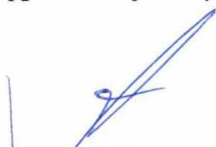

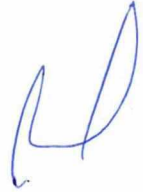
Ostatní finanční náklady tvoří zejména kurzové ztráty a náklady derivátů

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

24. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení společnosti známy žádné další významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. 12. 2025.

Sestaveno dne:	Podpis statutárního orgánu účetní jednotky:	Osoba odpovědná za účetnictví (jméno, podpis):	Osoba odpovědná za účetní závěrku (jméno, podpis):
30.03.2026	 RNDr. Karel Novák	 Markéta Fandelová	 Ladislava Novotná
	Ing. Daniel Tamchyna, MBA		

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

Zpráva představenstva společnosti **Výzkumný ústav organických syntéz a.s.** o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období roku 2025 („Zpráva o vztazích“)

zpracovaná ve smyslu § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění (dále jen „ZOK“)

Představenstvo společnosti **Výzkumný ústav organických syntéz a.s.**, se sídlem č p 296, 533 54 Rybitví, IČ 60108975, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. B 1033, jako společnosti ovládané, vypracovalo následující Zprávu o vztazích za uplynulé účetní období od 1.1. 2025 do 31.12. 2025 (dále jen „Rozhodné období“)

1. Ovládaná osoba

1.1 Ovládaná osoba

Ovládanou osobou je společnost **Výzkumný ústav organických syntéz a.s.**, se sídlem č p 296, 533 54 Rybitví, IČ 60108975, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. B 1033 (dále jen „Ovládaná osoba“).

1.2 Ovládající osoba

Podle informací dostupných představenstvu Ovládané osoby jednající s péčí řádného hospodáře byl ovládající osobou Ovládané osoby v Rozhodném období **Ing. Karel Pražák**, bytem Otradovická 730/9, Kamýk, 142 00 Praha 4, nar. 3. 4. 1969 (dále jen „Ovládající osoba“), který dle informací dostupných představenstvu Ovládané osoby ovládal Ovládanou osobu nepřímou prostřednictvím společnosti **Synthesia a.s.**, se sídlem na adrese Semtín 103, 530 02 Pardubice, IČ 60108916, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové pod sp. zn. B 1031 (dále jen „Synthesia“), která v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech Ovládané osoby

Společnost Synthesia ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímou prostřednictvím společnosti **KAPRAIN CHEMICAL LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo HE 381813 (dále jen „KAPRAIN CHEMICAL“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Synthesia

Společnost KAPRAIN CHEMICAL ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímou prostřednictvím společnosti **KAPRAIN INDUSTRIAL HOLDING LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo HE 338896 (dále jen „KIHL“), která během Rozhodného období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KAPRAIN CHEMICAL

Společnost KIHHL ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **KAPRAIN HOLDINGS LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo HE 318384 (dále jen „**KAPRAIN HOLDINGS**“), která v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem představujícím podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KIHHL.

Společnost KAPRAIN HOLDINGS ovládala v Rozhodném období Ovládající osoba nepřímo prostřednictvím společnosti **DARELCO MANAGEMENT LIMITED**, se sídlem Archiepiskopou Makariou III, 88, 1077 Nicosia, Kypr, registrační číslo HE 313979 (dále jen „**DARELCO**“), která byla v Rozhodném období jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS s hlasovacími právy

Společnost DARELCO v Rozhodném období ovládala Ovládající osoba přímo jako jediný společník vykonávající hlasovací práva spojená s jejím podílem ve výši 100 % ve společnosti DARELCO.

V příloze č 1 této Zprávy o vztazích jsou uvedeny všechny osoby, které byly během Rozhodného období ovládány stejnou Ovládající osobou.

2. Způsob a prostředky ovládnání v Rozhodném období

Ovládající osoba dle představenstvu Ovládané osoby dostupných informací ovládala Ovládanou osobu nepřímo prostřednictvím společností Synthesia, která byla ovládaná společností KAPRAIN CHEMICAL Společnost KAPRAIN CHEMICAL byla ovládaná společností KIHHL Společnost KIHHL byla ovládána společností KAPRAIN HOLDINGS, která byla ovládaná společností DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle představenstvu Ovládané osoby dostupných informací ovládaná přímo Ovládající osobou jako jediným společníkem společnosti DARELCO.

Společnost DARELCO byla v Rozhodném období dle představenstvu Ovládané osoby dostupných informací jediným společníkem společnosti KAPRAIN HOLDINGS s hlasovacími právy

Společnost KAPRAIN HOLDINGS v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem odpovídajícím podílu ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KIHHL

Společnost KIHHL v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s podílem odpovídajícím podílu ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti KAPRAIN CHEMICAL.

Společnost KAPRAIN CHEMICAL v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Synthesia

Společnost Synthesia v Rozhodném období vykonávala hlasovací práva s akciemi představujícími podíl ve výši 100 % na hlasovacích právech společnosti Ovládané osoby

3. Úloha Ovládané osoby ve striktně ovládacích vztazích v Rozhodném období

Úlohou Ovládané osoby v rámci struktury vztahů během Rozhodného období byla zejména činnost výzkumu a vývoje v oblasti organické chemie a technologie, výroba a prodej chemických produktů a rovněž poskytování služeb v oblasti přírodních a technických věd. Společnost rovněž zajišťuje řízení jedné dceřiné společnosti

4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládací osoby nebo jí ovládaných osob vykazujících znaky podle § 82 odst. 2 písm. d) ZOK

Během Rozhodného období neučinila Ovládaná osoba na popud Ovládací osoby nebo jí ovládaných osob žádná právní jednání a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává Zpráva o vztazích

5. Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a Ovládací osobou nebo mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládací osobou

5 1 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládací osobou, které byly v Rozhodném období platné

Mezi Ovládanou osobou a Ovládací osobou nebyly uzavřeny žádné smlouvy, které by byly v Rozhodném období platné

5 2 Smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a osobami ovládanými Ovládací osobou, které byly v Rozhodném období platné

Centrum organické chemie s.r.o., IČ 28778758

Smlouva o poskytování analytických služeb ze dne 11 1 2010

Smlouva o nájmu laboratorního zařízení ze dne 15 12 2009 ve znění dodatků č 1-16

Smlouva o nájmu koloristické pokusny ze dne 5 2 2017 ve znění dodatku č 1

Smlouva o nájmu a službách ze dne 5.1.2017 ve znění dodatků č 1-9

Smlouva o nájmu laboratoře ze dne 15 12 2020 ve znění dodatku č 1

Smlouva o nájmu laboratoře ze dne 31 10.2023 ve znění dodatku č 1

Smlouva o poskytování analytických služeb ze dne 5 1 2011

Smlouva o zpracování osobních údajů ze dne 25 5 2018

INVAZ s.r.o., IČ 25989308

Smlouva na analytické služby ze dne 4 9 2025

KAPRAIN, a. s., IČ 28950216

Příkazní smlouva o poskytování služeb ze dne 29 8 2024

Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost, IČ 00011789

Smlouvy na analytické služby v průběhu roku 2025

SYNPO, akciová společnost, IČ 46504711

Smlouvy na zboží a analytické služby v průběhu roku 2025

Synthesia, a.s., IČ 60108916

Smlouva o pronájmu a užívání telefonní linky ze dne 10 8 2004

Smlouva o poskytování služeb v oblasti BOZP ze dne 20 10 2015

Smlouva o odvádění a čištění odpadních vod ze dne 18 1 2010 ve znění dodatku ze dne 13 2 2018

Smlouva o prodeji technických plynů a pronájmu distribučních prostředků ze dne 8 2 2017

Kupní smlouva na prodej energií ze dne 2 1 2002 ve znění dodatku č 1-5

Smlouva o dodávkách elektřiny ze dne 4 5.2020 ve znění dodatků č 1-11

Smlouva o poskytování bezpečnostní, strážní služby ze dne 18 3 1998 ve znění dodatků č 1-12

Rámcová smlouva o dílo ze dne 19 2 2007 ve znění dodatku č 1-18

Smlouva o službách IT ze dne 27 2 2007 ve znění dodatku č 1-15

Smlouva o požární ochraně ze dne 1 10.2007 ve znění dodatku ze dne 30 4 2010

Smlouva o službách v oblasti lidských zdrojů ze dne 1 10 2007 ve znění dodatku č 1-14

Smlouva o nájmu pozemků a vzoikovačů ze dne 15.12.2011 ve znění dodatků č. 1-6
Smlouva o prodeji výrobku ze dne 31.10.2014 ve znění dodatků č. 1-9
Smlouva o službách elektronické komunikace ze dne 1.4.2003 ve znění dodatků č. 1-11
Kupní smlouva na prodej surovin a materiálu ze dne 31.3.2003 ve znění dodatků č. 1-3
Smlouva o zpracování osobních údajů GDPR ze dne 24.5.2018
Dohoda o elektronické fakturaci ze dne 29.6.2017
Smlouva o zřízení služebnosti ze dne 27.6.2014
Smlouva o zřízení služebnosti ze dne 13.1.2015
Smlouva o zřízení služebnosti ze dne 16.2.2015
Smlouva o prodeji nemovitých věcí a zřízení služebnosti ze dne 1.6.2015
Smlouva o prodeji nemovitých věcí a zřízení služebnosti - komunikace ze dne 15.8.2016
Souhlas se zasíláním faktur v elektronické podobě ze dne 15.5.2014
Rámcová smlouva o dílo ze dne 10.8.2020 ve znění dodatků č. 1-5
Kupní smlouva na dodávku energií ze dne 10.6.2022
Smlouva o připojení výroby elektřiny ze dne 12.7.2022 ve znění dodatků č. 1-3
Smlouva o připojení výroby elektřiny k elektrickému zařízení společnosti SYNTHESIA ze dne 1.3.2024
Pojistná smlouva Atradius Modula - pojištění odběratelských úvěrů - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný ze dne 1.9.2025
Pojistná smlouva Credendo-Trade Credit Insurance - pojištění odběratelských úvěrů - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný ze dne 24.1.2025
Pojistná smlouva EULER HERMES SA, organizační složka - pojištění odběratelských úvěrů - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný ze dne 1.8.2025
Pojistná smlouva MAXIMA pojišťovna - pojištění terorismu - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný ze dne 21.2.2025
Pojistná smlouva MAXIMA pojišťovna - pojištění odpovědnosti - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný spolu s dalšími společnostmi ze dne 30.1.2025
Pojistná smlouva MAXIMA pojišťovna - pojištění odpovědnosti za škody - pojistník Synthesia, Výzkumný ústav organických syntéz pojištěný spolu s dalšími společnostmi ze dne 24.1.2025
Kupní smlouvy uzavřené v průběhu roku 2024 na základě objednávek prací a služeb v celkovém počtu 5
Smlouva o zajištění výplaty výtěžku z dražby ze dne 7.11.2011
Smlouva o dílo na analytický servis životního prostředí ze dne 1.3.2019 ve znění dodatků č. 1-6
Smlouva o nájmu laboratoří ze dne 1.7.2008 ve znění dodatků č. 1-20
Smlouva o nájmu ze dne 1.11.2012 ve znění dodatků 1-5
Rámcová smlouva o dílo na chem.-inženýrský servis ze dne 12.12.2002 ve znění dodatků č. 1-8
Smlouva o kvalitě ze dne 15.4.2021
Technická smlouva ze dne 21.4.2022 na testování vzoiků
Smlouva o kvalitě ze dne 24.8.2022
Smlouva o dílo – Analytický servis výrobků ze dne 5.4.2022 ve znění dodatku č. 3
Smlouva o kvalitě ze dne 27.4.2023
Smlouva o prodeji nemovitých věcí a o zřízení služebností ze dne 6.12.2022
Smlouva o výkupu přebytků elektřiny ze dne 6.9.2024

Synthesia Nitrocellulose, a.s., IČ 22344078

Smlouva na analytický servis výrobků ze dne 1.9.2025
Smlouva o nájmu ze dne 1.11.2025
Smlouvy na zboží a služby v průběhu roku 2025
Smlouva na analytický servis životního prostředí ze dne 2.7.2025
Smlouva o dílo - Stabilitní studie ze dne 17.5.2019 ve znění dodatků č. 1-5
Smlouva o dílo - Stabilitní studie ze dne 17.5.2019 ve znění dodatku č. 3
Smlouva o dílo - Stabilitní studie ze dne 17.3.2020 ve znění dodatku č. 2

6. Zhodnocení výhod, nevýhod a rizik a případné vyrovnání újmy vzniklé Ovládané osobě

Ovládané osobě vyplývají z účasti ve struktuře ovládacích vztahů zejména výhody. Hlavní výhody spočívají v silném finančním zázemí skupiny s výhodnějším přístupem k financování, z čehož těží Ovládaná osoba zejména při uzavírání obchodů se svými obchodními partnery, zejména dodavateli surovin a služeb, pojišťovnami, dále při vyjednávání s bankami, čímž dochází ke snižování nákladů.

Ovládané osobě nevyplývaly ze vztahů během Rozhodného období, které jsou předmětem této Zprávy o vztazích, žádné nevýhody, rizika, ani jí z těchto vztahů nevznikla žádná újma.

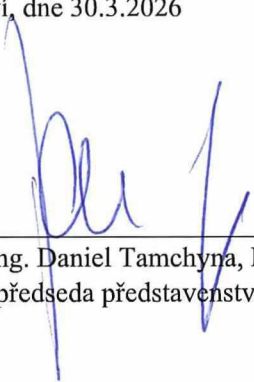
Vyrovnání újmy dle § 71 a 72 ZOK tak v daném případě nepřichází v úvahu.

7. Zobecnění informací, které tvoří předmět obchodního tajemství


Představenstvo Ovládané osoby uvádí, že případné informace, které tvoří předmět obchodního tajemství jsou ve Zprávě o vztazích zobrazeny v přiměřené míře odpovídající účelu Zprávy o vztazích.

Tato zpráva byla vypracována představenstvem, jakožto statutárním orgánem Ovládané osoby, na základě údajů, které jsou představenstvu, jakožto osobám jednajícím s péčí řádného hospodáře, známy.

V Rybitví, dne 30.3.2026



Jméno: Ing. Daniel Tamchyna, MBA
Funkce: předseda představenstva



Jméno: RNDr. Karel Novák
funkce: místopředseda představenstva

Příloha č. 1 – Struktura vztahů ve skupině

Seznam společností přímo nebo nepřímo ovládaných stejnou ovládající osobou
Ovládající osoba: Karel Pražák

Obchodní firma	Identifikační/regis trační číslo	Stát registrace	Způsob a prostředky ovládání	Poznámka	Účast prostřednictvím
Darelco Management Limited	313979	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Karel Pražák
KAPRAIN Holdings Limited	318384	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Darelco Management Limited
KAPRAIN Financial Holding Limited	179241	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Real Estate Holding Limited	338897	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN Industrial Holding Limited	338896	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Fayvex Limited	451965	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
Jejomar Capital Limited	318224	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Fayvex Limited
KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED	447644	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Holdings Limited
KAPRAIN a s	289 50 216	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Jejomar Capital Limited
AB – CREDIT a s	405 22 610	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
Alcathous Limited	264875	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
CM – CREDIT a s	250 95 048	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited

CP Inkaso s r o	290 27 241	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
Travel Investment s r o	258 76 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31 7 2025 50%, od 31 7 2025 100%	AB – CREDIT a s
TRAVEL FAMILY s r o	170 49 415	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Travel Investment s r o
KOVOTOUR PLUS s r o	623 01 055	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31 7 2025	Travel Investment s r o
TRAVEL FAIMILY AIR s r o	258 77 178	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 31 7 2025	KOVOTOUR PLUS s r o
FELLSIDE LIMITED	403362	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Alcathous Limited
Via Chem Group, a s	26694590	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		FELLSIDE LIMITED
Tritiaco Limited	360704	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Financial Holding Limited
PUBLICICOLA s r o	053 06 159	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a s
CAVALET TRADE, s r o	050 60 575	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		AB – CREDIT a s
RUBICUS s r o	058 09 541	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12 11 2025	AB – CREDIT a s
Carta Nevada, SE	291 49 703	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 12 11 2025	RUBICUS s r o
Incrate s r o	097 79 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Rubber a s	109 21 371	Česka republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Rubena, s r o	097 25 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber a s

Rubena UK LTD	138 14 834	Spojené království	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Rubena, s r o
Kaprain Rubber 2 s r o	179 32 092	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Gumokov, a s	000 12 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Rubber 2 s r o
GK – Properties, s r o	220 22 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 6 2 2025	Kaprain Rubber 2 s r o
Kaprain SK a s	283 61 881	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Derlea Holdings Limited	349253	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tenacity Limited	180866	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
WAIPA ENTERPRISES LIMITED	213047	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Vítězné náměstí s r o	285 11 441	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (50%)		Derlea Holdings Limited
Office Star Two, spol s r o	276 39 169	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12 2025 (zánik fuzi, nástupnická společnost ARENDON a s)	Tenacity Limited
Office Star Five, spol s r o	276 39 185	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	Tenacity Limited
AXATAU a s	273 80 041	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
ARANCIATA a s	276 21 707	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
LONGORIA a s	276 30 188	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED
MIDATANER a s	290 55 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		WAIPA ENTERPRISES LIMITED

C & R Office Center One s r o	282 29 045	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
C & R Office Center Three s r o	282 28 944	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12 2025 (zánik fuzi, nástupnická společnost ARENDA a s)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES, s r o	604 70 771	Česka republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOMUS SENES Property s r o	096 66 389	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	DOMUS SENES, s r o
King's Bridge Apartment s r o	142 81 562	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	DOMUS SENES, s r o
ZEFFIRO s r o	279 13 571	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
ZEFFIRO Property s r o	175 57 658	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 17 4 2025	ZEFFIRO s r o
KAPRAIN DEVELOPMENT s r o	274 50 732	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN FACILITY s r o	070 54 033	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FLUMINE ENERGY s r o	261 81 568	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Sport Living Letňany s r o	067 19 741	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Troja Hills a s	061 16 221	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DOC Mercury, a s	057 10 031	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
FINERGIS REAL, a s	267 06 199	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited

DeVe Invest Budimex s r o						
(do 30 4 2025 nazev Family Living Řičany s r o	046 33 768	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12 2025 (zanik fúzí, nástupnicka společnost ARENDA a s)		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Family Living Horoměřice s r o	052 48 809	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 19 12 2025 (zanik fúzí, nástupnicka společnost ARENDA a s)		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 1 s r o	071 77 551	Česka republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 2 s r o	071 78 093	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 3 s r o	071 78 131	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 4 s r o	071 78 212	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 5 s r o	071 78 387	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 16 4 2025		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Andego Real 6 s r o	175 07 782	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN Realty Trade a s	072 75 005	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Regal Properties s r o	171 10 165	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30 4 2025		KAPRAIN Realty Trade a s
REVOL 13 s r o	199 30 623	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Do 30 4 2025		KAPRAIN Realty Trade a s
ČESKOMORAVSK Á INVEST s r o	241 42 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			KAPRAIN Realty Trade a s
EUROCAPITAL SE	087 99 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (70%)			KAPRAIN Realty Trade a s
Lormont Limited	241449	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti			EUROCAPITAL SE

Arendon Hospitality, s r o	071 83 127	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
Arendon Development Company a s	282 46 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
ARENDON a s	274 11 800	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Lormont Limited
Arendon Infrastructure, s r o	071 82 929	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Lormont Limited
Arendon Hospitality F&B s r o	140 51 729	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 15 12 2025	Arendon Hospitality, s r o
Living Strašnice s r o	234 97 378	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 15 7 2025	ARENDON a s
DeVe Invest Two s r o	072 71 344	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Fashion Store s r o	086 82 089	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (80%)		DeVe Invest Two s r o
DeVe Invest Three s r o	072 72 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 22 4 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Family resort a s	142 57 505	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Paleoinvest s r o	086 28 424	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a s
Paleoinvest 2 s r o	108 24 235	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 14 5 2025	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
POP Airport s r o	062 63 615	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a s
DREITONEL Three a s	241 88 107	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a s
POP Outlet Services a s	052 71 894	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		POP Family resort a s

DREITONEL One s r o	039 39 863	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a s
DREITONEL Two s r o	039 39 880	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a s
Majaland Praha s r o	039 39 898	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a s
POP Entertainment Services s r o	064 94 536	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	POP Family resort a s
POP retail s r o	107 25 008	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Tera Properties a s	095 68 981	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Kovářska 939 s r o	077 01 144	Česka republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa BC C s r o	140 84 775	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
Harfa District a s	170 58 414	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (60%)	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
DeVe Invest Letňany s r o	172 41 421	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN Real Estate Holding Limited
KAPRAIN SPORT, ENTERTAINMENT & SHOPPING HOLDING a s	195 32 326	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice s r o	108 24 723	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Kaprain Ice Letňany s r o	117 39 983	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s r o
ICE CZECH LETŇANY a s	257 98 715	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	Kaprain Ice s r o
ALS Investors, a s	079 05 149	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)	Kaprain Ice s r o
AR DELTA, a s	284 30 824	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (75 %)	ALS Investors, a s

HC Sparta Praha a s	618 60 875	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Holešovice Services s r o	091 70 065	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		HC Sparta Praha a s
KAPRAIN Fotbal s r o	232 35 110	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 30 4 2025	KAPRAIN SPORT & ENTERTAINMENT HOLDING LIMITED
Fotbalový klub Pardubice a s	275 83 473	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (95%)	Od 22 08 2025 69,5%, od 20 10 2025 95%	Kaprain Fotbal s r o
KAPRAIN CHEMICAL LIMITED	381813	Kyperská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN Industrial Holding Limited
Kaprain Chemical Slovakia s r o	199 21 268	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
FORTISCHEM a s	46 693 874	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Kaprain Chemical Slovakia s r o
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost SPOLCHEMIE Hydrogen, a s	000 11 789 086 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE N V	34277853	Nizozemí	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SYNPO, akciová společnost	465 04 711	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Rubio Monocoat CZ/SK s r o	276 13 933	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SYNPO, akciová společnost
CSS, a s	289 63 661	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
EPISPOL, a s	254 49 842	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE Distribution, a s	241 50 584	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost

CHS Epi, a s	282 07 882	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE, a s	037 07 873	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		SPOLCHEMIE Distribution, a s
SPOLCHEMIE Green Energy, a s	109 55 402	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
SPOLCHEMIE Zebra, a s	119 63 751	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		EPISPOL, a s
SPOLCHEMIE SK, s r o	47 454 750	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	10% Kaprain Chemical Slovakia s r o	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED (90%)
SPOLCHEMIE Electrolysis a s	292 00 181	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost
Kovoprojekta Brno a s	463 47 011	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Synthesia, a s	601 08 916	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
Výzkumný ústav organických syntéz a s	601 08 975	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a s
Centrum organické chemie s r o	287 78 758	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Výzkumný ústav organických syntéz a s
INVAZ s r o	259 89 308	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (51%)	do 14 10 2025 ovládající osoba Synthesia, a s	Synthesia Nitrocellulose, a s
Synthesia Nitrocellulose, a s	223 44 071	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		Synthesia, a s
Synthesia Power, a s	231 73 114	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	od 11 4 2025	Synthesia, a s
MAFRA a s	453 13 351	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
LONDA spol s r o	492 41 931	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s

LIN a s	257 20 767	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		LONDA spol s r o
ACOMWARE s r o	250 47 965	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 11 2025 ovládající osoba MAFRA a s	KAPRAIN CHEMICAL LIMITED
MAFRA Slovakia, a s	51 904 446	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s
Stanice O, a s	265 09 911	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s
IRS Network a s	274 16 046	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 6 2025	MAFRA a s
Ticketportal HUKA	01-09-920573	Maďarská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 12 6 2025 ovládající osoba IRS Network a s	MAFRA Slovakia, a s
Tickertportal SK, s r o	358 50 698	Slovenská republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti	do 18 6 2025	IRS Network a s
IRSnet CZ s r o	267 32 122	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti (90%)	do 18 6 2025	IRS Network a s
OLISADEIS, s r o	176 99 363	Česká republika	Osoba ovládaná stejnou ovládající osobou prostřednictvím majetkové účasti		MAFRA a s

V. Zpráva nezávislého auditora



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Výzkumný ústav organických syntéz a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Výzkumný ústav organických syntéz a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda



případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální)



nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti Výzkumný ústav organických syntéz a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. března 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032